

Załącznik do Uchwały nr 263/2013 Rady Wydziału Nauk Medycznych  
z dnia 14 listopada 2013 r.



# **STRATEGIA ROZWOJU**

*Wydziału Nauk Medycznych  
Uniwersytetu Warmińsko – Mazurskiego w Olsztynie*

*na lata 2014 – 2020*

**Olsztyn, listopad 2013**

**Redakcja:**

Prof. zw. dr hab. n. med. Wojciech Maksymowicz – dziekan Wydziału Nauk Medycznych

**Opracowanie:**

Zespół do spraw strategii rozwoju Wydziału Nauk Medycznych, pod przewodnictwem dziekana - prof. zw. dr hab. n. med. Wojciecha Maksymowicza

**W składzie:**

1. Dr hab. n. med. Jerzy Gielecki, prof. UWM – prodziekan
2. Dr hab. n. med. Tomasz Stompór, prof. UWM – prodziekan
3. Prof. zw. dr hab. n. med. Piotr Zaborowski – kierownik Katedry Chorób Wewnętrznych, Gastroenterologii, Kardiologii i Infekcjologii, członek Senatu UWM
4. Dr n. med. Anna Żurada – prodziekan

**Spis treści:**

I. Wstępne założenia strategii rozwoju	str. 3
Analiza SWOT	str. 6
II. Misja i wizja	str. 8
III. Cele strategiczne i szczegółowe	str. 9

## **I. Wstępne założenia strategii rozwoju**

Poniższy dokument został przygotowany jako ramowy plan działania na lata 2014 - 2020. Konkretnie potrzeby zaspokajane będą poprzez realizację długoterminowych celów głównych (strategicznych) i krótkoterminowych (taktycznych) jakie Wydział Nauk Medycznych stawia sobie w niniejszym opracowaniu. Dla określenia strategii rozwoju konieczne jest określenie stanu aktualnego oraz przeprowadzenie analizy SWOT. Znacznie zmienione zostały, szybko wymagające aktualizacji, założenia wspólnej strategii Wydziału i Szpitala Uniwersyteckiego, opracowane w dokumencie z 2010 r.

Wydział Nauk Medycznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie został utworzony na mocy uchwały Senatu Uczelni z dnia 17 lipca 2007 roku. Stał się w ten sposób 15 wydziałem Uniwersytetu, powstałego ustawą z dnia 9 lipca 1999 r. o utworzeniu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie (Dz.U. z dnia 20 sierpnia 1999) z połączenia trzech uczelni: Akademii Rolniczo-Technicznej, Wyższej Szkoły Pedagogicznej i Warmińskiego Instytutu Teologicznego w Olsztynie.

W pierwszym roku działalności Wydziału kontynuowano prowadzenie studiów I stopnia na kierunku pielęgniarstwo (wcześniej realizowane na Wydziale Biologii) oraz rozpoczęto przygotowania do uruchomienia studiów na kierunku lekarskim oraz studiów II stopnia na kierunku pielęgniarstwo. Powołano Radę Programową kierunku lekarskiego, opracowując szczegółowy program studiów, uwzględniając docelowe wprowadzenie nowoczesnych metod nauczania (PBL), pozyskując z całego kraju samodzielnych pracowników naukowych i zgodnie z opracowanym harmonogramem, systematycznie tworząc kolejne katedry, zakłady, kliniki i oddziały kliniczne. Jednocześnie podjęto starania o przejęcie od Ministra Obrony 103 Szpitala Wojskowego, zakończone utworzeniem własnego Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego (uchwała Senatu UWM z dnia 30 stycznia 2009 r.), który w czerwcu 2009 roku został otwarty przez Panią Minister Zdrowia Ewę Kopacz. W wyniku porozumienia z Marszałkiem Województwa Warmińsko - Mazurskiego podpisano umowę z dyrektorami Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego, Wojewódzkiego Specjalistycznego Szpitala Dziecięcego, Samodzielnego Publicznego Zespołu Gruźlicy i Chorób Płuc w Olsztynie oraz Wojewódzkiego Szpitala Rehabilitacyjnego dla Dzieci w Ameryce koło Olsztynka, na udostępnienie kolejnych oddziałów jako bazy obcej nowotworzonych klinik, oddziałów klinicznych i zakładów. Podobne porozumienie podpisano z dyrektorem Szpitala MSWiA z Warmińsko-Mazurskim Centrum Onkologii

w Olsztynie. Po uzyskaniu bardzo dobrej opinii przedstawicieli Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wyższego Ministerstwa Zdrowia oraz wizytujących ekspertów, Minister Zdrowia – Ewa Kopacz, w porozumieniu z Ministrem Nauki i Szkolnictwa Wyższego - Barbarą Kudrycką, wyraziła zgodę na prowadzenie studiów na kierunku lekarskim określając w stosownym rozporządzeniu z czerwca 2008 r. limit przyjęć na studia prowadzone w ramach tego kierunku (80 miejsc). 1 października 2008 roku uroczyście zainaugurowano studia na kierunku lekarskim. Nowi studenci medycyny rozpoczęli zajęcia w nowocześnie zaadaptowanych i wyposażonych pomieszczeniach Collegium Anatomicum (Katedra Anatomii i Katedra Histologii i Embriologii Człowieka), Katedry Biologii Medycznej, Katedry Fizjologii Człowieka oraz Katedry Ratownictwa Medycznego. Część zajęć z zakresu nauk podstawowych prowadzona jest na bazie wcześniej istniejących, świetnie do tego przygotowanych jednostek Uniwersytetu takich, jak Katedra Chemii Wydziału Kształtowania Środowiska i Rolnictwa, Katedra Fizyki i Biofizyki oraz Katedra Żywienia Człowieka Wydziału Nauki o Żywności, Katedra Biochemii oraz Katedra Mikrobiologii Wydziału Biologii i Biotechnologii, czy też Katedra Psychologii i Rozwoju Edukacji oraz Katedra Socjologii Wydziału Nauk Społecznych UWM. 1 października 2010 roku rozpoczęto studia anglojęzyczne na kierunku lekarskim.

Wydział Nauk Medycznych, podobnie jak inne wydziały uczelni medycznych i państwowych uczelni prowadzących działalność dydaktyczną w dziedzinie nauk medycznych, kształcących przyszłych lekarzy, podlega nadzorowi Ministra Zdrowia, a od stycznia 2010 r., na podstawie ustawy budżetowej, działalność Wydziału jest finansowana przez Ministerstwo Zdrowia. W związku z tym budżet Wydziału określany jest oddzielną w stosunku do wszystkich innych wydziałów Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie, uchwałą Senatu Uczelni.

Uniwersytet dokonał dużego wysiłku organizacyjnego, a także poniósł duże koszty własne na adaptację obiektów dla nowotworzonych katedr i zakładów i ich wyposażenia. Przygotowano także liczne projekty, pozyskując tym samym środki z funduszy Unii Europejskiej. W sumie na terenie Kampusu Medycznego, tworzonego w miejscu dawnego, ponad 100 letniego Szpitala Wojskowego, realizowanych było lub jest 10 projektów finansowanych ze środków europejskich pozyskanych przez Uniwersytet lub Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Olsztynie. Dzięki temu powstało nowoczesne Collegium Anatomicum mieszczące Katedrę Anatomii i Katedrę Histologii i Embriologii Człowieka, a także

wyposażono w aparaturę badawczą i diagnostyczną Laboratorium Komórek Macierzystych Katedry Neurologii i Neurochirurgii, w którym zainstalowano boks laboratoryjny do hodowli ludzkich komórek spełniający najwyższe wymogi sanitarne oraz przeznaczony głównie do pracy badawczej Rezonans Magnetyczny o mocy 3T. Inny fundusz pozwolił na zbudowanie nowego skrzydła w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym w Olsztynie, co wpłynie na znaczną poprawę jakości zarówno udzielania świadczeń zdrowotnych, jak i prowadzenia badań klinicznych. Wydział Nauk Medycznych stał się także jednym z głównych użytkowników otwartego w 2010 roku świetnie wyposażonego Laboratorium Diagnostyki Molekularnej, sfinansowanego ze środków z funduszy europejskich dla wspólnego użytkowania wraz z Wydziałem Biologii. Trzeba tu podkreślić, że mocną stroną prowadzenia badań naukowych i dydaktyki w obrębie dużego Uniwersytetu jest możliwość korzystania z jego rozległej bazy i realna możliwość współpracy. Dotyczy to właśnie wymienionego Wydziału Biologii i Biotechnologii, ale nie w mniejszym stopniu Wydziału Medycyny Weterynaryjnej, czy Wydziału Nauki o Żywności. Wydział Nauk Medycznych w pełni korzysta także ze struktur ogólnouczelnianych takich, jak otwarta w 2007 roku nowoczesna Biblioteka Uniwersytecka. Nowy budynek Biblioteki pozwolił na scalenie rozproszonych zbiorów i znacznie podniósł jakość oferowanych usług. Nowy, a inteligentny gmach może pomieścić półtora miliona zbiorów bibliotecznych, zapewnił 500 miejsc w czytelnich, 300 miejsc w pomieszczeniach ogólnodostępnych takich, jak: sale dydaktyczne i pokoje pracy grupowej. Biblioteka w nowym gmachu jest centrum edukacyjnym Uniwersytetu i aktywną instytucją kulturotwórczą, przyjazną użytkownikom. Duże szanse na udoskonalenie systemów informatycznych stosowanych w pracy badawczej i klinicznej wiąże się z zakończoną przed dwoma laty inwestycją uniwersytecką o nazwie Regionalne Centrum Informatyczne.

Do października 2013 roku utworzono wszystkie katedry i zakłady (w liczbie 33) niezbędne do prowadzenia zajęć dydaktycznych i działalności naukowej w ramach przedmiotów realizowanych na kierunku lekarskim, służące także innym kierunkom studiów.

Największe znaczenie dla rozwoju badań naukowych i prowadzenia dydaktyki ma specjalistyczna kadra naukowo - dydaktyczna, która systematycznie się powiększa, zgodnie z przyjętym harmonogramem organizacyjnym. Obecnie zatrudnionych jest 38 profesorów i doktorów habilitowanych, spośród których 27 spełnia wymogi określone w Art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 2003r. (Dz. U. Nr 65, poz. 595, z późn. zm.)

o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki.

Centralna Komisja do spraw Tytułów i Stopni Naukowych 28 lutego 2011 r. przyznała Wydziałowi uprawnienie do nadawania stopnia naukowego doktora nauk medycznych w dyscyplinie medycyna.

Kierunek lekarski odgrywa kluczową rolę w strategii rozwoju Wydziału Nauk Medycznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie.

## **ANALIZA SWOT**

### **Mocne strony:**

1. Rozwijająca się profesjonalna kadra naukowo-dydaktyczna.
2. Nowoczesna baza dydaktyczna i naukowa tworzona i wyposażana w ciągu ostatnich lat (utworzenie Kampusu Medycznego na terenie 3,5 ha dawnego Szpitala Wojskowego, przy wykorzystaniu środków finansowych z 10 projektów europejskich).
3. Opracowanie i wdrożenie standardów kształcenia zgodnych z Krajowymi Ramami Kwalifikacji oraz wymogami europejskimi.
4. Umiędzynarodowienie studiów na kierunku lekarskim.
5. Stosowanie nowoczesnych metod kształcenia na bazie międzynarodowej współpracy (zasady PBL wdrożone w wyniku udziału nauczycieli akademickich Wydziału w kursach dydaktycznych i konsultacjach na Uniwersytecie w Maastricht w Holandii).
6. Współpraca z innymi wydziałami Uniwersytetu (głównie Wydziałem Medycyny Weterynaryjnej, Wydziałem Nauki o Żywności oraz Wydziałem Biologii i Biotechnologii, ale także w sposób szczególny z Wydziałem Humanistycznym, Wydziałem Nauk Społecznych i Wydziałem Sztuki).
7. Nietypowa dla polskich uczelni lokalizacja Wydziału w strukturze Uniwersytetu.

### **Słabe strony:**

1. Nietypowa dla polskich uczelni lokalizacja Wydziału w strukturze Uniwersytetu.

2. Brak pełnej bazy klinicznej w obrębie Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego i konieczność korzystania z bazy obcej szpitali, których organami założycielskimi są różne instytucje.
3. Ciągłe jeszcze ograniczona liczba kadry naukowo – dydaktycznej będącej absolwentami Wydziału.
4. Brak uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego.
5. Nie uwzględnienie starań Wydziału o uczestniczenie w Konferencji Rektorów Uczelni Medycznych.
6. Niedostateczne finansowanie działalności dydaktycznej i badawczej Wydziału.

**Szanse:**

1. Dalsze rozszerzanie i unowocześnianie bazy naukowo-dydaktycznej.
2. Wypromowanie pierwszych absolwentów kierunku lekarskiego i uzyskanie kolejnych akredytacji Polskiej Komisji Akredytacyjnej dla poszczególnych kierunków studiów.
3. Dalsze opracowywanie i wdrażanie innowacyjnych technik kształcenia.
4. Wspieranie działalności Wydziału przez władze Uniwersytetu, miasta Olsztyna i Województwa Warmińsko-Mazurskiego.
5. Uzyskanie zgody na sfinansowanie kluczowych projektów (Regionalne Centrum Medyczne i Przyrodolecznicze oraz Regionalne Centrum Informacji Medycznej).
6. Dalsze prowadzenie przewodów doktorskich i uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego nauk medycznych.
7. Rozwój kształcenia podyplomowego i ustawicznego.

**Zagrożenia:**

1. Mała przychylność ze strony władz rektorskich sąsiednich uczelni medycznych.
2. Narastające poczucie konkurencji o uczelniane środki finansowe ze strony innych wydziałów Uniwersytetu.
3. Brak priorytetowego traktowania kształcenia lekarzy, pielęgniarek i innych zawodów medycznych przez rząd.
4. Ograniczone środki Narodowego Funduszu Zdrowia nie pozwalające na szybki rozwój nowych uniwersyteckich jednostek udzielających świadczenia zdrowotne.
5. Utrzymanie się kryzysu ekonomicznego, skutkujące zmniejszaniem finansowania szkolnictwa wyższego.



6. Malejące zainteresowanie części lekarzy pracą nauczyciela akademickiego.

Strategia rozwoju powstała na bazie klasycznej metody zarządzania strategicznego, a zatem podstawą określenia głównych i pośrednich celów na lata 2014 - 2020 stało się sformułowanie misji i wizji.

Jesteśmy świadomi zarówno naszych mocnych, jak i słabych stron oraz szans i zagrożeń wynikających z otoczenia w podejmowaniu się dążenia do bycia liderem na rynku edukacyjnym i medycznym.

## II. Misja i wizja

Misją Wydziału Nauk Medycznych jest kształcenie przyszłych lekarzy, pielęgniarek, ratowników medycznych, dietetyków i przedstawicieli innych zawodów medycznych na najwyższym poziomie, zgodnym ze standardami europejskimi, przy jednoczesnym dążeniu do osiągnięcia wysokiego poziomu badań naukowych zyskujących krajowe i międzynarodowe uznanie. Ważnym elementem misji jest dbałość o wysoką jakość świadczeń zdrowotnych udzielanych mieszkańcom regionu i całego kraju w klinikach, oddziałach klinicznych i zakładach Uniwersytetu.

**Wizja rozwoju** Wydziału Nauk Medycznych obrazuje znacznie silniejszą jednostkę organizacyjną, w dalszej perspektywie ewoluującą w kierunku utworzenia Collegium Medicum Uniwersytetu Warmińsko - Mazurskiego. W skład Collegium wchodziłyby 3 wydziały: Lekarski z oddziałem lekarsko-dentystycznym, Nauk o zdrowiu (z kierunkami: pielęgniarstwo, ratownictwo medyczne, dietetyka, fizjoterapia) i Farmaceutyczny. Ta nowa struktura byłaby spójna z modelem organizacyjnym istniejącym w innych uczelniach (Uniwersytet Jagielloński w Krakowie i Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu) pozwalającym na pewną autonomię (dającą szansę koordynacji pewnych działań rozwojowych i kreatywnych w ramach tej jednostki, jednak zobowiązującej do zwiększenia odpowiedzialności za sprawy finansowe). Dalszy rozwój Wydziału, to także uzyskanie pełnych uprawnień akademickich oraz wysokiej pozycji wśród polskich i europejskich uczelni medycznych w zakresie dydaktyki i działalności naukowej. W efekcie wydziały Collegium Medicum uzyskałyby najwyższą pozycję w ocenie parametrycznej. Towarzyszyć temu winny wdrożenia wyników badań naukowych i innowacji do praktyki klinicznej oraz działalności gospodarczej, co przyczyniłoby się do rozwoju medycyny polskiej i światowej.

### III. Cele strategiczne i szczegółowe

Cele strategiczne Wydziału Nauk Medycznych UWM sformułowane zostały na bazie wcześniej określonej misji oraz opisane w trzech obszarach działania:

- 1) w zakresie działalności naukowej
- 2) w zakresie działalności dydaktycznej oraz
- 3) w zakresie działalności klinicznej.

**Ad 1/.** W obszarze działalności naukowej priorytet stanowi stworzenie bezwzględnej gotowości do realizacji badań naukowych w pełnym zakresie, począwszy od badań podstawowych do aplikacyjnych oraz integracja możliwości jednostek organizacyjnych Wydziału Nauk Medycznych w dążeniu do osiągnięcia przez nie poziomu „ośrodków doskonałości”. Pierwszym etapem jest skupienie działań dla uzyskania wyższej kategorii w ocenie parametrycznej Wydziału, czyli przejście z kategorii „B” do „A”. Bardzo ważne jest wykorzystanie mocnych stron oraz szansy rozwoju badań naukowych, w związku z coraz bliższą współpracą z innymi wydziałami Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego i z olsztyńskim ośrodkiem Polskiej Akademii Nauk. Istnieje prawdziwa możliwość osiągnięcia efektu synergii w rozwoju działalności naukowej w przypadku współpracy ze wszystkimi wydziałami. Ze względu na specyfikę badań medycznych, największe efekty spodziewane są przy kooperacji z Wydziałem Medycyny Weterynaryjnej, Wydziałem Biologii i Biotechnologii oraz z Wydziałem Nauki o Żywności.

Przyjęto następujące cele strategiczne w zakresie działalności naukowej:

1. Wspieranie działalności katedr i zakładów o znaczącym potencjale naukowym (jednym z elementów tego działania jest utworzenie na terenie Kampusu Medycznego Centrum Medycyny Eksperymentalnej, zgodnego ze sporządzonym projektem budowlanym).
2. Promowanie pozyskiwania środków na badania naukowe i monitorowanie aktywności katedr, zakładów i poszczególnych nauczycieli akademickich w zakresie liczby i jakości składanych wniosków oraz uzyskanych grantów.
3. Poprawa jakości i wzrost liczby prowadzonych badań naukowych.
4. Monitorowanie aktywności naukowej (publikacje i pozyskiwane granty) wszystkich pracowników naukowo-dydaktycznych.

5. Wspieranie rozwoju naukowego młodych pracowników z udziałem studenckich kół naukowych.
6. Tworzenie między-ośrodkowych, w tym międzynarodowych konsorcjów dla przygotowywania wniosków o granty badawcze.
7. Współdziałanie z przedsiębiorcami i innymi organizacjami mogącymi wspierać działalność naukową i wykorzystywać wyniki badań i innowacji w ramach ich komercjalizacji.

Wyszczególniono obszary o przewidywanym szczególnym zogniskowaniu aktywności naukowej:

1. Badania struktury:

- Histologia – badania nad komórkami przewodu pokarmowego i ich zmiennością w przypadku raka jelita grubego,
- Anatomia – komputerowa analiza i rekonstrukcja obrazu naczyń mózgowych oraz badania nad rozwojem płodowym naczyń, nerwów i narządów.

2. Badania podstawowe z zakresu fizjologii, patofizjologii i farmakologii:

- Badania nad fizjologią i patofizjologią układu moczowego głównie realizowane w Katedrze Fizjologii Człowieka,
- Badania nad przepływem w naczyniach siatkówki i ich znaczenie w diagnostyce chorób układu krążenia i chorób metabolicznych i okulistycznych realizowane w Katedrze Patofizjologii,
- Badania nad patofizjologią wodogłowa realizowane w Katedrze Neurologii i Neurochirurgii oraz w Katedrze Patofizjologii,
- Prace nad zastosowaniem syntetycznego ekwiwalentu hemoglobiny w praktyce klinicznej realizowane w Katedrze Farmakologii,
- Badanie nad miejscowym stosowaniem leków przeciwpadaczkowych w modelu zwierzęcym w Katedrze Neurologii i Neurochirurgii i Katedrze Farmakologii.

3. Medycyna regeneracyjna:

- Klinika Neurochirurgii i Oddział Neurologiczny Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie podstawową bazą w zakresie nauk neurologicznych,
- Wszystkie wymienione jednostki, a także Katedra Histologii i Embriologii oraz tworzone na bazie obecnej oddziały kliniczne Kardiologii i Kardiochirurgii, Katedra Chorób Wewnętrznych, a w przyszłości Klinika Hematologii i Klinika Okulistyki, Klinika Ginekologii i Położnictwa oraz Katedra Radiologii będą ściśle współpracować z mieszczącym się na terenie Kampusu Medycznego Laboratorium Badań nad Komórkami Macierzystymi.

4. Onkologia:

- Stworzenie Zakładu Radioterapii z pracownią stereoradiochirurgii w zakresie mózgu, głowy i szyi, które umiejscowione będą na terenie Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie,
- Utworzenie Ponadregionalnych Konsultacyjnych Ośrodków Kwalifikujących do Stereoradiochirurgii i innych metod leczenia - powołanie Przychodni Uniwersyteckiej Uniwersytetu Warmińsko – Mazurskiego w Olsztynie i stworzenie ogólnokrajowego konsorcjum badawczego,
- Rozwój hematologii onkologicznej,
- Znaczenie badań genetycznych w kwalifikacji do leczenia onkologicznego.

5. Choroby układu nerwowego:

- Badania nad nowoczesnymi metodami z zakresu neuromodulacji, realizowane w Katedrze Neurologii i Neurochirurgii przy współpracy z Katedrą Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Stworzenie bazy dla badań nad patofizjologią i metodami leczenia wodogłowia w ramach ponadregionalnego ośrodka diagnostyki leczenia wodogłowia,
- Neurochirurgiczne leczenie zaburzeń czynności układu nerwowego (leczenie bólu, spastyczności, padaczki, choroby Parkinsona i dyskinez),

- Utworzenie Centrum Medycznego i Przyrodoleczniczego z Oddziałem Rehabilitacji i Neurorehabilitacji wraz z Ośrodkiem Leczenia Śpiączki,
  - Rozwój Kliniki Neurologii z Ośrodkiem Leczenia Udarów,
  - Rozwój endowaskularnych metod leczenia udarów mózgu i malformacji naczyniowych,
  - Rozwój badań klinicznych nad możliwością wykorzystania komórek macierzystych w leczeniu skutków udarów,
  - Leczenie skutków udarów, SLA i chorób neurodegeneracyjnych,
  - Utworzenie pododdziału Neurochirurgii i Laryngologii Dziecięcej.
6. Badania nad metabolizmem w warunkach fizjologii i patologii:
- Bazą do badań nad fizjologią i patologią metabolizmu stanie się Katedra Chorób Wewnętrznych, Katedra Chorób Wewnętrznych, Gastroenterologii, Kardiologii i Infekcjologii; hasło przewodnie badań: „od genetyki do dietetyki”, przy współpracy z Instytutem Rozrodu Zwierząt i Badań Żywności Polskiej Akademii Nauk.
7. Choroby serca i układu krążenia:
- Rozwój badań w Katedrze Kardiologii i Kardiochirurgii, przy współpracy ośrodków umiejscowionych w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym w Olsztynie,
  - Opracowanie optymalnego modelu rozpoznawania i leczenia niewydolności serca.
8. Diagnostyka i leczenie chorób otorynolaryngologicznych i chirurgii głowy i szyi:
- Rozwój Katedry Otorynolaryngologii, Chorób Głowy i Szyi,
  - Badania nad zaburzeniami oddychania (bezdech senny) przy współpracy z Kliniką Pulmonologii,
  - Rozwój metod rekonstrukcyjnych twarzoczaszki.

9. Pulmonologia:

- Szczególnie ważny obszar badań epidemiologicznych i klinicznych wobec występowania na terenie Województwa Warmińsko-Mazurskiego najwyższej w Polsce zachorowalności i umieralności na choroby układu oddechowego,
- Wdrożenie planu wczesnego rozpoznania i leczenia przewlekłych chorób układu oddechowego i stworzenie Ośrodka Diagnostyki i Leczenia Rzadkich Chorób Układu Oddechowego,
- Powstanie Katedry Pulmonologii.

10. Chirurgia:

- Rozwój chirurgii małoinwazyjnej i laparoskopowej,
- Rozwój metod chirurgii onkologicznej.

11. Dermatologia:

- Badania nad leczeniem naczynek skóry i w zakresie naukowych podstaw kosmetologii realizowane w Katedrze Dermatologii, Chorób Przenoszonych Drogą Płciową i Immunologii Klinicznej,
- Badania nad leczeniem łuszczycy w aspekcie zaburzeń immunologicznych, genetycznych i metabolicznych.

12. Rehabilitacja:

- Badania kliniczne nad oceną przydatności urządzeń pomiarowych w deformacjach kręgosłupa wieku rozwojowego (na podstawie aktualnie realizowanych dwóch grantów MNiSzW nr N518 413036 w latach 2009-2012 oraz nr N N518 288940 w latach 2011-2014).

13. Anestezjologia i intensywne leczenie:

- Udział w postępach skupiających się na monitorowaniu pacjentów chirurgicznych w okresie okołoperacyjnym oraz hospitalizowanych w Oddziałach Intensywnej Terapii,

- W ramach ogólnopolskich tendencji sprostanie wyzwaniu obejmującemu zabiegi w warunkach ambulatoryjnych (tryb jednodniowy, krótkoterminowy).

14. Ginekologia i położnictwo:

- Zachowanie płodności u kobiet poddanych leczeniu onkologicznemu,
- Rozwój diagnostyki i nowych metod leczenia niepłodności małżeńskiej,
- Badanie czynników etiologicznych w ginekologii onkologicznej (we współpracy z Zakładem Immunologii i Patologii Rozrodu PAN).

15. W innych obszarach wyróżniono następujące kierunki badań klinicznych:

- medycyna wieku rozwojowego,
- transplantologia,
- opieka nad kobietą w ciąży,
- rehabilitacja i geriatryka,
- analityka medyczna,
- stomatologia,
- pielęgniarstwo,
- medycyna ratunkowa,
- epidemiologia chorób pasożytniczych i odzwierzęcych na terenie Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

**Ad 2/.** W zakresie działalności dydaktycznej priorytet stanowi rozwój profesjonalnej bazy dydaktycznej, dającej możliwość dobrego przygotowania do realizacji zadań Krajowych Ram Kwalifikacji na wszystkich kierunkach studiów prowadzonych w ramach Wydziału Nauk Medycznych UWM.

Przyjęto następujące cele strategiczne w tym zakresie:

1. Stworzenie profesjonalnej bazy kadrowej, lokalowej i aparaturowej do przeprowadzania pełnego cyklu kształcenia studentów Wydziału Nauk Medycznych oraz rozwój studiów trzeciego stopnia (tzw. „doktoranckich”) dla budowania przyszłej kadry dydaktycznej Wydziału do 2020 roku.
2. Wdrożenie nowoczesnych metod dydaktycznych, uwzględniających uczenie umiejętności klinicznych i problemowego podejścia do rozwiązywania dylematów klinicznych (system PBL realizowany przy współpracy z Uniwersytetem w Maastricht w Holandii oraz przy wsparciu ze środków pochodzących z Unii Europejskiej i z Ministerstwa Zdrowia); realizowane na bazie nowotworzonego Zakładu Dydaktyki i Symulacji Medycznej na terenie Kampusu Medycznego.
3. Uruchomienie kształcenia na kolejnych 2 kierunkach:
  - Lekarsko - dentystycznym (stworzenie głównej bazy dydaktycznej w budynku UWM, przy ul. Niepodległości, po uzyskaniu środków na adaptację pomieszczeń i wyposażenie, o które wystąpiono do Ministerstwa Zdrowia),
  - Fizjoterapii (z wykorzystaniem dotychczasowej bazy lokalowej Wydziału i Międzywydziałowej, a także planowanego Regionalnego Centrum Medycznego i Przyrodoleczniczego).
4. Rozszerzenie posiadanej bazy i dostosowanie jej do rozwijających się potrzeb dydaktycznych o kształcenie ustawiczne podyplomowe oraz dążenie do uzyskania uprawnień habilitacyjnych do 2016 roku.
5. Utworzenie Biura Kontroli Jakości i Analizy Wniosków - wewnętrzny organ audytu Wydziału powołany przez Radę Wydziału, niezależny organ od władz dziekańskich z utworzonymi etatami, a nie funkcjami.

Zadania:

- wewnętrzna, niezależna kontrola (audyt) jednostek Wydziału,
- nieustający permanentny proces autokontroli,
- analiza wniosków wpływających z przeprowadzonych ankiet i kontroli,



- wskazywanie działań naprawczych,
- ocena realizacji działań naprawczych,
- upublicznianie, stale uaktualnionych danych (na stronie internetowej) oceny podjętych i realizowanych działań naprawczych w zakresie poprawy jakości jednostek Wydziału.

**Ad 3/.** W zakresie działalności klinicznej, priorytetowym celem Wydziału Nauk Medycznych jest dbałość o udzielanie wysokiej, wzorcowej jakości świadczeń medycznych w powiązaniu z realizacją celów badawczych i wdrożeniowych. Poza dalszą rozbudową i rozwojem Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie, niezbędna jest dobra współpraca z zakładami opieki zdrowotnej, które stanowią elementy zintegrowanej bazy klinicznej, niezbędnej do rozwijania specjalistycznych umiejętności praktycznych studentów Wydziału oraz absolwentów – rezydentów i stażystów.

W obszarze działalności klinicznej przyjęto poniższe cele strategiczne:

1. Zbudowanie wiodącej pozycji Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie (USK) w systemie zdrowotnym miasta Olsztyna i województwa. Poza wysokospecjalistycznymi świadczeniami medycznymi, udzielanymi w nowo wybudowanym obiekcie szpitalnym na terenie Kampusu Medycznego, z zakresu chorób układu nerwowego, głowy i szyi (włączając w to otorynolaryngologię i chirurgię szczękowo-twarzową), gastroenterologii, kardiologii, rehabilitacji, anestezjologii i intensywnej terapii, radiologii, medycyny nuklearnej i chirurgii onkologicznej, dalsze rozszerzenie działalności Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie wymaga funkcjonalnego lub faktycznego połączenia z innymi szpitalami, dla których organem założycielskim są samorząd miasta Olsztyna i Ministerstwo Spraw Wewnętrznych.
2. Rozszerzenie działalności USK na populację pacjentów spoza obszaru województwa, a także z zagranicy.
3. Dążenie do zawarcia „umów patronackich” z zakładami opieki zdrowotnej funkcjonującymi w regionie.
4. Rozwój szeroko rozumianej współpracy z placówkami medycznymi w Województwie Warmińsko - Mazurskim i województwach sąsiednich.